



Informe ejecutivo - Coordinador General FIFYA

Carlos Fritzen S.J.

31 de diciembre 2019

PARTE I: TEMAS PRINCIPALES DE GESTIÓN/EJECUCIÓN

1. Objetivos de gestión/ejecución 2019

Durante el 2019, la Coordinación General de la Federación tuvo los **siguientes cinco objetivos principales**:

- i.** Consolidar la implementación del Plan de Prioridades Federativas 2016 – 2020; lo que significó impulsar el trabajo desde los Ejes (por ejemplo, fortaleciendo el Equipo de Trabajo) y, por medio de éstos, las acciones de las Iniciativas Federativas
- ii.** Establecer una metodología (modo de proceder) común y en clave estratégica para la evaluación y la planificación del **Equipo Federativo Internacional** (Coordinadores de Eje, Lideresas y Líderes de Iniciativas, Equipo de la Oficina de Bogotá, la propia Coordinación General)
- iii.** Dar mayor visibilidad y reconocimiento a Fe y Alegría como obra educativa global de la Compañía de Jesús en los propios espacios (ámbitos) de la SJ, así como a nivel eclesial en América Latina, África, Asia y Europa.
- iv.** Dar mayor visibilidad y reconocimiento a Fe y Alegría como obra educativa global en espacios y/u organismos civiles y públicos tanto de orden nacional como regional o internacional. Incluyó agendas con CLADE, ONU, entre otros organismos
- v.** Contar con una estrategia de diversificación de fondos de financiamiento para la Federación Internacional de Fe y Alegría y todas las necesidades organizacionales conexas (Ejes, Iniciativas, Oficina de Bogotá, nuevas Fe y Alegría, etc.)

2. Balance general de resultados 2019 (avances)



Con relación al **objetivo i:**

- Avances significativos en la consolidación del Equipo de Coordinación de Ejes, puesto que se estableció una dinámica de reuniones periódicas, de mutuo contraste/retroalimentación entre los Coordinadores de Eje, que desembocó (octubre de 2019) en un proceso de planificación común en el que se identificaron crítica y participativamente las líneas de acción prioritarias para 2020
- Por otra parte, y como se evidenció en los resultados de la evaluación de desempeño 2019 y las conclusiones de El Salvador, se constata que la mayoría de las Iniciativas Federativas, en el año ya mencionado, tuvieron un dinamismo importante que se tradujo en acciones de investigación, talleres, encuentros, formulación de proyectos, entre muchos otros procesos y actividades.
- También se logró conformar y poner en funcionamiento las Comisiones de Eje, importante órgano de contraste y orientación para los respectivos Coordinadores

Con relación al **objetivo ii:**

- Se estableció un diseño metodológico propio, dadas las necesidades de Fe y Alegría como Red Global de Educación (diversidad de objetivos, modos de proceder, campos de trabajo, culturas, etc.).

Con relación al **objetivo iii:**

- Con las agendas y diálogos respectivos, se considera que durante 2019 se logró visibilizar a Fe y Alegría como Movimiento Educativo Global de la Compañía de Jesús, pues luego de las conversaciones y del trabajo en la Curia de Roma, el encuentro con el Papa Francisco, los Secretariados, etc., hemos conseguido que a Fe y Alegría se le invite a participar o liderar espacios como GIAN Education/GIAN Ecology y otras redes mundiales de educación de la SJ



- El reconocimiento, de parte de la Iglesia Católica Universal, respecto del trabajo de Fe y Alegría puede constatarse en menciones directas hechas por el Vaticano; uno de estos casos, es el Documento Final del Sínodo Panamazonico (párrafo 62)
- Por supuesto, cabe destacar que el P. General Arturo Sosa S.J. ha manifestado su apoyo y respaldo a Fe y Alegría como obra de la Compañía de Jesús
- También, mencionar que la ONU ha dado a Fe y Alegría el estatus de organización mundial, en remplazo de su anterior clasificación de Fe y Alegría como organización regional. Lo anterior permite afirmar que avanzamos en la constitución de Fe y Alegría como Movimiento Global

Con relación al **objetivo iv y v:**

- En el 2019 se consolidó Fe y Alegría USA; ya se cuenta con un Director Ejecutivo y un plan estratégico de acción
- Fe y Alegría se estableció como una de las prioridades estratégicas de Magis Americas, esto representa un paso más en la posibilidad de que a mediano plazo se diversifiquen las fuentes de financiamiento para la Federación Internacional
- En Europa se abrieron nuevas fuentes de financiamiento para los proyectos federativos, por ejemplo, la procura que se realizó en Alemania
- En general, durante 2019, la Coordinación General contribuyó a fortalecer la capacidad operativa y estratégica del Eje 3; por medio de reuniones periódicas enfocadas en el acompañamiento y la asesoría estratégica, entre otras actividades



3. Acerca de la ejecución presupuestaria 2019

El presupuesto 2019 de la Federación Internacional de Fe y Alegría se ejecutó dentro de lo previsto; se llevó a cabo la revisoría fiscal con total normalidad y se realizó la auditoría externa con la empresa Tercio Auditores.

Los informes completos y a detalle serán socializados durante la misma XXXV Asamblea General de Fe y Alegría.

4. Conclusiones sobre el actual momento federativo (fortalezas/desafíos)

El Coordinador General considera que en la actualidad la Federación Internacional de Fe y Alegría debería:

- Aumentar la vigencia de implementación del PPF 2016 - 2020, dado que aún conserva su carácter inspirador y es pertinente en el escenario local, regional e internacional actual; esto con el propósito de fortalecer a Fe y Alegría como un Movimiento Educativo Global cuya identidad y misión está definida por los principios de la educación popular y la fe católica y, a su vez, con el objetivo de alinear a los países Fe y Alegría entorno a una serie de prioridades e iniciativas que siguen contribuyendo en la construcción de un mundo más equitativo y justo para todos y todas
- Sin embargo, junto con esa ampliación de la vigencia, recomiendo que se evalúe lo que ha sido la implementación del PPF desde 2017 a la fecha; esto, con el interés de actualizar el Plan (hacerle las modificaciones respectivas) e identificar/medir los principales avances y dificultades en su ejecución; todo lo cual permitirá fortalecer la coordinación y la gestión de la Federación Internacional de Fe y Alegría a nivel de la Coordinación General, la Junta Directiva, los Coordinadores de Eje, las y los Líderes de Iniciativas, la Oficina de Bogotá, etc.
- Continuar en el ejercicio de una planificación conjunta que parte de una visión prioritaria común, nacida y reflexionada por el Equipo Federativo Internacional y que



sea socializada/enriquecida por los Directores Nacionales y sus Equipos Nacionales (por ejemplo, el Área de Proyectos)

- Junto a lo anterior, la Coordinación General cree conveniente incentivar/implementar dentro de la vida federativa una cultura organizacional abocada no sólo al acompañamiento, sino a la evaluación de desempeño y/o por resultados que permita conocer periódicamente como avanza la dinámica federativa en las diferentes escalas: lo local, lo regional y lo global

Cordialmente,

A handwritten signature in black ink that reads "Carlos Fritzen, sj". The signature is written in a cursive, flowing style.

Carlos Fritzen S.J.

Coordinador General

31 de diciembre 2019.